

企業と地域、人と未来をつなぎます

諏訪商工会議所 News

Chamber of Commerce and Industry

11

2025 Nov.
Vol.532

- 就退任挨拶 2
- 諏訪商工会議所のあゆみ 5
- 第29期議員構成 6
- 会議所からのお知らせ 8
- 相談事例からの発見 11

諏訪商工会議所 第29期新議員総会

特集

第29期 改選特集

諏訪経済の発展に向けて



●メールマガジン 月2回配信しています！
セミナー、補助金、雇用対策など、最新の情報を
いち早くお届けします。ぜひ、ご登録ください。

●登録はコチラから



最新情報は
諏訪商工会議所
ホームページをチェック！
<https://www.suwacci.or.jp/>



諏訪経済の発展に向けて

✧ 諏訪商工会議所 第29期 山谷新体制スタート

10月28日に第29期新議員総会を開催し、山谷恭博会頭を選任して第29期（令和7年11月1日～令和10年10月31日）の新体制がスタートしました。

就 任 挨 拶

やま たに やす ひろ
会 頭 山 谷 恭 博
諏訪交通株式会社



第29期も引き続き会頭を引き受けさせていただくことになりました、改めて責任の重大さに身の引き締まる思いであります。副会頭を二期務めさせていただいた経験から会議所活動についてもある程度理解をしていた積りでございました。しかし、いざ後任をお引き受けし役割の違いに大いに戸惑う事になりましたが会員各位の励ましと副会頭の皆様はじめ職員の方々の協力を得て何とか28期を全うすることが出来ました、衷心より皆様に感謝申し上げます。

さて、29期の三年間は目まぐるしい変化の年になるのではないかと考えております。国内外の政治情勢の変化とそれに伴う経済情勢、価値観の多様化による生活環境の変化等今迄の考え方では解決が難しい局面が出来てくるのではないかと感じております。比較第一党の自民党総裁は経済振興を最優先課題とし

中小・小規模事業者への配慮にも触れられ予算を伴った政策を実行するとの事です。これが実行されれば概要を踏まえ広く会員各位の意見をお聞きし、各社の経営安定を期すため何が必要なのか、どの様な手を差し伸べてほしいのかを把握し行政への要望につなげたいと思います。

世論調査の結果では80%以上の方が景気の後退を感じているとの事です。物価の上昇に賃上げが追いついていない事が大きな要因であろうと考えておりますが、企業実態を無視した政府主導の賃上げは中小規模事業者には限界があります。賃上げが出来る経済環境が整って初めて賃上げが出来るわけであり環境整備の必要性を地元行政や日本商工会議所を通じ国へ要望したいと考えております。足元では具体策として初めて事業者向けの30%プレミアム付き商品券を企画し行政・議会の理解を得て発行に漕ぎつけ環境整備に緒を就ける事が出来ました。

交通に関する事として、フル規格のスマートインターが開通し北信や中京圏からのお客様や物流の利便性が良くなる事が予想されますが課題として市内での受け入れ態勢の整備があります。交通対策特別委員会を中心に問題点を明らかにし行政と共に解決策を模索したいと思います。又、文化センターの改修工事も始まりました。一体改革との考えのもと上諏訪駅西口の開発整備も広く市民の意見を聞きながら方向性を決めてゆく事が求められる事になります。これも委員会を中心に会員各位の意見をお聞きし会議所としての意見を纏めてゆく事になるかと思います。

会議所の大きな役割として産業の活性化・地域の活性化・行政への提言が挙げられます地域の活性化の取り組みの第一弾として会議所主催の「よいてこ祭」と諏訪市より移管を受けた「高島城祭」を合体させ市民の方々の協力を募りより規模の大きなイベントとして実施すべく計画を進めて行きます。

今後とも街と地域活性化の為さらに何をすべきか会員各位、議員、職員の意見に耳を傾け三役一丸となり取り組んでまいりますので引き続きご協力の程宜しくお願い致します。

就任挨拶

副会頭 おぐち やす ゆき 小口 泰幸
諏訪瓦斯株式会社



この度、第28期に引き続き山谷会頭のご指名により第29期も副会頭を務めさせていただくことになりました。前回、就任あいさつで3年間限定でと念押ししたはずですが働きが悪かったという事でしょうか。身を引き締めて臨みたいと存じます。

第28期を振り返りますと、物価の高騰や人手不足など、事業者の皆さんにとって厳しい時期だったと思います。その中でも、工夫を凝らし、前向きに事業を続けていらっしゃる姿を拝見し、私自身とても励まされました。また、会議所活動を通じて多くの方と出会い、直接お話しする中で、地域の持つ力強さや温かさを改めて感じることができました。副会頭としてお役に立てたかどうかはわかりませんが、皆さん

に支えられながら学びの多い三年になったことは間違いありません。

今期に向けては、まず「人と人とのつながり」を大事にしていきたいと思っています。人材育成のこと、産業活性化のこと、地域連携のこと、どれも一社だけではなかなか解決できませんが、会議所で意見や経験を分かち合えば、きっと新しいアイデアや可能性が広がるはずです。特に、若い世代の挑戦を後押しすることや、新しい発想を受け入れる雰囲気づくりには、力を入れていきたいと考えています。

地域の経済を支えているのは、皆さん一人ひとりの仕事と、その思いです。副会頭として、少しでも安心して挑戦できる環境づくりをお手伝いしつつ、私自身も皆さんと一緒に歩んでいければうれしく思います。私は今限りで卒業となりますが、議員の皆様をはじめ、会員、職員の皆様の引き続きのご支援、ご協力をどうぞよろしくお願いいたします。

就任挨拶

副会頭 ご み たけ し 五味 武嗣
株式会社共進



このたび、2期目の諏訪商工会議所副会頭を務めさせていただくことになりました株式会社共進の五味でございます。再びこのような大役をお任せいただきましたこと、心より感謝申し上げます。

1期目を振り返りますと、本当に「あっという間」だったと感じております。私が担当させていただいたのは、金融財務、建設産業、観光関連の各部会と人材育成委員会でした。製造業出身の私にとってはまったくの異業種で、正直なところ最初は状況を理解するだけで精一杯でした。それでも、「わからないなりに動いてみよう」との思いで、正副の部会長や委員長の皆さまと相談しながら、セミナーや見学会の

開催などに力を入れてまいりました。コロナ禍を経て経済環境が大きく変わる中で、同業種の方はもちろん、異業種の皆さまからお話を伺えたことは、私自身にとっても大変勉強になり、また多くの会員の皆さまにとっても有意義な機会になったのではないかと感じております。

こうした1期目の活動を通じて、「地域のために」という漠然とした思いが、2期目に向けて「具体的な一歩を踏み出したい」という気持ちに変わってまいりました。これからは、知識の共有にとどまらず、会員の皆さまの事業の発展や地域の活性化に少しでもつながる取り組みを進めていきたいと考えております。たとえば、新しいビジネスモデルづくりの支援など、一歩踏み込んだ挑戦にも関わっていければと思っています。

諏訪商工会議所の仲間と力を合わせ、諏訪のまちがさらに元気に、そして輝いていけるように、皆さまと共に考え、歩んでまいりたいと思います。2期目も誠心誠意努めてまいりますので、どうぞ変わらぬご指導とご支援をよろしくお願い申し上げます。

就任挨拶

副会頭 ^{しろ とり かず み} 白鳥 和美
株式会社サンティアRAKO華乃井ホテル



このたび第28期に続き、第29期 諏訪商工会議所 副会頭を仰せつかる事になりました RAKO 華乃井ホテルの白鳥和美と申します。2期目の就任となり、前期以上に責任の重さを感じております。

第28期では山谷会頭の会頭指針に基づき、小口副会頭、五味副会頭とともに微力ながら職務を務めさせていただきました。個人的には会員の皆様や議員の皆様のお言葉に耳を傾け貢献できた部分が少なかったと感じつつ、今期は地域経済に寄与する具体的な行動を積み重ねて参りたいと思っています。

現在、日米間の貿易関税の動向をはじめ、諏訪地域においても物価や人件費の高騰が小規模企業・商店・飲食店などに大きな影響を与えております。中小企業の現場に寄り添い、的確な支援と情報提供が求められている今だからこそ商工会議所の役割はこれまで以上に重要です。

諏訪地域では、上諏訪駅周辺の整備計画や、スマートインターチェンジの開通を契機とした産業誘致・観光振興の好機を迎えています。特に観光部門においては、諏訪市観光グランドデザインを土台とし「諏訪ならではの！諏訪らしく！諏訪ブランドを！」会員の皆様からご助言を頂きつつ観光都市諏訪の礎づくりに邁進する所存でございます。2027年には善光寺の御開帳と信州デスティネーションキャンペーン（夏期）、2028年には第82回国民スポーツ大会と第27回全国障害者スポーツ大会。そして7年に1度の諏訪大社御柱祭が開催される予定です。この機が地域経済の活性化を図ることに繋がればと考えております。

引き続き、会員の皆様そして職員の皆様からのご助言並びにご支援ご鞭撻を心よりお願い申し上げます。

「元気な諏訪を取り戻すために」

専務理事 ^{おお だて みち ひこ} 大館 道彦
諏訪商工会議所



専務理事を務めさせていただくこととなりました大館道彦です。

引き続きこの重責を担わせていただくこととなり、身の引き締まる思いであります。

28期がスタートして半年後の、2023年5月に新型コロナウイルス感染症が季節性インフルエンザと同じ「5類感染症」に移行しましたが、新型コロナウイルス感染症により、諏訪市の経済もかつて経験したことのないような深刻な影響を受け、会議所活動も制限された3年間から立ち直るには相当なエネルギーが必要となりました。

29期のスタートは、働き手不足、原材料・エネルギー価格等の高騰、トランプ関税、世界各地での紛争の激化や政局の混迷など、また新たな課題に直面しております。

この厳しい経済環境を、会員の皆さんとともに乗り越えていくために、地域の総合経済団体としての商工会議所の果たすべき役割がますます重要であると認識しております。

会員事業所の皆様の声をしっかりと受け止め、課題にともに向き合い、地域経済を支える会員事業者の皆様が更なる発展を遂げ、「元気な諏訪」を取り戻すため、諏訪市や関係団体との連携を図り、全力で取り組んでまいります。

これからも会員の皆様が「諏訪商工会議所の会員でよかった」と思っただけのような、正副会頭を支え、全職員の力を結集し、精一杯努めてまいりますので、皆様方の引き続きのご指導ご鞭撻をよろしくお願いいたします。

諏訪商工会議所のあゆみ

諏訪商工会議所（英語名：THE SUWA CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY）は、諏訪の商工業の改善・発展を目的として、事業所によって創立された地域総合経済団体です。

事務所は、当初和泉町の太田熊次郎宅に置き、末広町（旧日本土木跡）、本町一丁目（旧諏訪警察署）、（旧日本相互銀行跡）を経て昭和 34 年 1 月に上町（旧八十二銀行諏訪支店跡）へ移転、昭和 49 年小和田南 14-7 の現在地に商工会館を建設移転しています。



商工会議所マーク（商工会議所の英語名 CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY の頭文字 C C I を図案化したもので、昭和 32 年に全国から募集し、1 等に入選した作品です。）

（黎明期 - 上諏訪商工会時代）



明治 43 年 6 月 5 日開催の「店員大運動会」の成功を記念し商業者の団結と繁栄を図るためには大きな組織力が必要であると考え、同運動会の推進役となった牛山郡蔵、北沢安右エ門、久保田力蔵、林次三郎、土橋源蔵の諸氏の他、有力者多数が中心となり、8 月 3 日 130 余の会員をもって、当時の上諏訪町役場で設立総会をひらき「上諏訪商工会」として設立。大正 13 年に商工会議所法に基づく団体認可申請を提出するも、当時不況の深刻化（大正不況）により延期申請しました（法的団体ではないが商工会議所と称する）。

（諏訪商工会議所の設立）

昭和 21 年（1946 年）11 月 28 日、片倉館において商工会議所制度（民法に基づく社団法人）に基づき社団法人諏訪商工会議所設立総会が開催され、会員数 460 名の中より、常議員 57 名が選出され、初代会頭に北澤國男氏が就任、民主化された新しい地域経済団体としての一步を踏み出しました。

昭和 28 年（1953 年）10 月 1 日施行された商工会議所法に基づく特殊法人の組織替えの法手続きを行い、翌 29 年 3 月の臨時議員総会で特殊法人諏訪商工会議所への組織変更が決議され、同年 5 月 28 日付で通産大臣の許可を受けました。

令和8年に創立80周年を迎えます



諏訪商工会議所 第29期の構成

会 頭		副 会 頭		専務理事									
	山谷 恭博 諏訪交通(株)		小口 泰幸 諏訪瓦斯(株)		五味 武嗣 (株)共進		白鳥 和美 (株)サンティア RAKO 華乃井ホテル		大舘 道彦 諏訪商工会議所				
監 事			顧 問		参 与								
	井口 章 井口章税理士事務所		茅野 智子 (有)スワコ精密工業		有賀 文夫 (有)ヒュッテ霧ヶ峰		岩波 寿亮 スワテック建設(株)		高山 猛英 (株)高山製粉		渋谷 利明 渋谷精密工業(株)		
一 号 議 員													
	森山 広 (有)ウインドウエーブ		八幡 一成 (有)えびす屋		常議員 神谷 尋文 (株)ぬのはん		常議員 廣澤 重樹 (株)商工組合中央金庫 諏訪支店		蓼島 龍雄 (有)ふれぜんと		宮澤 亜美 (株)T&J		常議員 浅見 英男 (株)三井住友銀行 諏訪支店
一 号 議 員													
	細川 洋一 (株)細川商店		伊藤 泰輝 中央食品工業(有)		小口 芳正 (株)小口煙火		小林 玲 (株)神州一味噌(株)丸高蔵		山崎 将寛 (株)山崎商店		土橋 宏次 (有)丸安田中屋		松崎 洋 アルティメットプロジェクト
一 号 議 員													
	増澤 義治 (有)増澤印刷所		藤森 和良 (有)大坂屋常太郎商店		常議員 松澤 克久 (株)日本電気設備		山田 文雄 豊田化工(株)		中島富貴男 (株)豊田ダイカスト		平林 正光 (株)ナピック		河西 健幸 (株)南信美装
一 号 議 員													
	武井 俊哉 (株)太田屋		鎌田 明彦 (株)信州ムトウ		石川 篤志 鈴与(株) 甲信支店 諏訪物流センター		関森 和広 (有)関森電設		近藤 一美 NPOハッピーライフ・サポート		平林真理子 (有)平林精機		河西 洋治 丸ニアドバンス(株)

一 号 議 員



常議員 山谷 高志 山谷運輸(株)
 宮坂 賢治 第一精密工業協同組合
 松木 孝行 サンリツロード商店街振興組合
 常議員 松木 和彦 (株)シガテクノス
 矢崎 文也 (株)諏訪貸家アパートセンター
 藤森 克彦 (有)諏訪住発
 常議員 大石 壮太郎 (株)デンハウ・フーズ
 小平 祐市 マルコ自動車(株)

一 号 議 員

二 号 議 員



常議員 山崎 泰三 (株)ミスズ工業
 長谷川 佳史 諏訪市商業連合会
 宮坂 真一 酒ぬのや本金酒造(株)
 松木 本 (株)マツキ
 新保 哲也 (株)八百新
 小松 滋 (株)小松精機工作所
 小平 直史 太陽工業(株)
 高橋 千昭 (有)高橋製作所

二 号 議 員



常議員 小島 拓也 (株)ミクロ発條
 岩波 雅富 (株)ライト光機製作所
 花岡 茂樹 (株)三立リアルエステート
 宮坂 佐知子 (有)スペースイン
 両角 博行 (株)大同建設
 堀内 泰治 日栄電気(株)
 常議員 春間 光也 (株)春間工務店
 上條 貴宏 アルビコ交通(株) 中南信支社

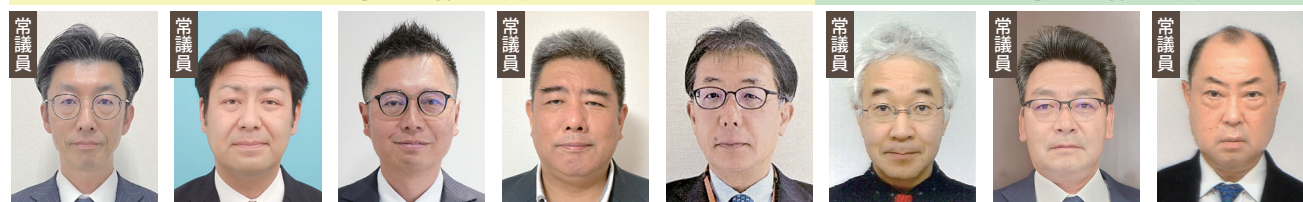
二 号 議 員



宮澤 明弘 柿木観光バス(株)
 北原 弘子 (有)上社ドライブイン
 常議員 山口 昌之 (株)JTB 長野支店 松本オフィス
 小口 慶一郎 (株)仙岳
 栗原 等 (株)ホテル紅や
 飯田 兼光 (株)興和自動車興業
 小池 大洋 (株)スワリク
 常議員 玉本 広人 (有)大成クリーニング

二 号 議 員

三 号 議 員



常議員 伊藤 大介 アクサ生命保険(株) 松本支社
 常議員 丸山 勝巳 長野県信用組合 諏訪支店
 三澤 郁馬 税理士法人三澤会計
 常議員 大野 弘信 エルシーブイ(株)
 竹村 浩一郎 諏訪赤十字病院
 常議員 井上 幸彦 (株)エムワイコー・ポリューション
 常議員 奥原 賢一 (株)信濃屋
 常議員 伊東 克幸 諏訪湖温泉旅館(協)

三 号 議 員



常議員 清水 俊文 諏訪信用金庫 上諏訪支店
 常議員 柿澤 充 スワテック建設(株)
 常議員 窪田 美彦 セイコーエプソン(株)
 常議員 小口 武男 高島産業(株)
 常議員 佐久 秀幸 (株)長野日報社
 常議員 宮沢 幸一 (株)八十二銀行 諏訪支店
 常議員 藤森 秀則 藤森土木建設(株)
 常議員 宮坂 直孝 宮坂醸造(株)



information 会議所からのお知らせ

▶▶▶ 新会員のご紹介 会員数 1547件(10月16日現在)

事業所名	代表者名	住 所	電話番号	営業内容
UNIX(ユニックス)	加藤 幸夫	中洲581-6	090-1866-3865	金属加工(切削加工)
FITBULL(フィットブル)	加藤 諒一	赤羽根5-5 中村ビル1F	070-8595-3326	パーソナルトレーニングジム
(有)篠原工務店	篠原 威治	中洲福島5455-48	57-5788	住宅建築
(株)T&S WORKS (ティーアンドエスワークス)	中沢 敏之	諏訪郡下諏訪町社14-1	78-6789	文具・家具・家電等の小売り
(有)CSC(シーエスシー)	湯田坂 昌史	湖南大熊1615-16	75-5703	各種省力化設備の設計・製造

▶▶▶ 定例相談日

※相談会場:諏訪商工会館

▶ 発明相談会

12月18日(木) 午後1時～午後4時

特許、実用新案、意匠、商標の他、知財に関する相談

【専門相談員】諏訪圏特許事務所連合会(弁理士会諏訪支部)

▶ 融資相談(日本政策金融公庫)

【専門相談員】日本政策金融公庫(松本支店)

※相談をご希望の方は、諏訪商工会議所まで
ご予約ください。 ☎0266-52-2155

随時
実施

▶▶▶ 日本政策金融公庫 主な制度資金 (10月1日現在、毎月1日に変動)

融 資 名	使 途	限 度 額	利 率	返済期間	説 明
マル経	設備 運転	2,000万円	2.00%～	10年	会議所の推薦
普通貸付	設備 運転	4,800万円	※基準	10年 7年	ほとんどの業種で利用
企業活力強化	設備 運転	7,200万円 うち運転4,800万円	※基準 A、B、C	20年 7年	販路拡大・生産性向上等
新企業育成貸付	設備 運転	7,200万円 うち運転4,800万円	※基準 A、B、C	20年 10年	起業後7年以内

※基準利率 3.00%～(無担保) 特別利率 A: 2.60%～ 特別利率 B: 2.35%～ 特別利率 C: 2.10%～

加工食品、日配品、土産用食品「売り手企業募集」ご案内

▶▶▶ 中南信 自慢の逸品発掘・売込逆商談会

本商談会は、新たな商品発掘を希望する「買い手企業」(スーパー、飲食、通販、ホテル・旅館、サービスエリア・道の駅など(予定)と、自慢の逸品の販路拡大を目指す「売り手企業」(食品製造業者等)とのビジネスマッチング(販路拡大)を目的に開催いたします。

① 逆商談形式をメインに実施

売り手企業が買い手企業ブースを訪問し、直接プレゼンを行う形式です。

② 展示商談・逆商談・事前マッチングの3方式を併用

希望者による展示商談、順番制の逆商談、事前マッチングによる個別商談を行います。

③ FCP商談会シートで効果的PR

提出いただいたFCPシートを「商品ガイド集」として事前に買い手企業へ配布し、商談を円滑に進めます。



開催日時▶▶▶ 令和8年 2月5日(木) 11時45分～16時(予定)

会 場▶▶▶ 長野県松本合同庁舎 講堂 (松本市島立1020)

募集期限▶▶▶ 令和7年 11月28日(金) FCP商談会シート提出期限: 令和7年12月5日(金) 期日厳守

申込方法▶▶▶ 松本商工会議所HPの専用申込みフォームよりお申込みください。



詳しくはコチラ

【お問い合わせ先】 諏訪商工会議所・中小企業相談所

TEL: 0266-52-2155 FAX: 0266-57-1010 Email: info@suwacci.or.jp

諏訪地方観光連盟よりご案内

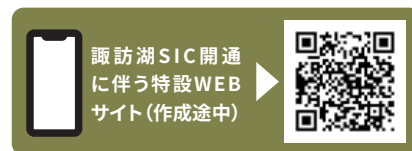
▶▶▶ 諏訪湖スマートインターチェンジ（SIC）開通に伴う特設WEBサイトへの掲載施設の募集について

諏訪湖スマートインターチェンジ(SIC)開通に伴い、諏訪エリアへの注目度が高まることから、「諏訪エリア＝諏訪の国」のブランドイメージと認知度向上のため、「諏訪の国」を紹介する特設 WEB サイトと専用バナーを作成します。

特設 WEB サイトへ遷移させるための専用バナーを諏訪エリア内の観光事業者各社の WEB サイトへ掲載し、リンクを行うことで、お互いの観光情報をお勧めし合う環境が整備でき、諏訪エリア全体で「諏訪の国」の統一的なプロモーション展開を目指します。

▶ 特設 WEB サイトの内容

「諏訪エリア＝諏訪の国」の紹介及び諏訪湖 SIC から諏訪湖周辺の主要観光施設までの所要時間、ピーナスライン・ハケ岳エリアまでの距離感・周遊性、各地の観光案内所情報等を掲載することで、諏訪湖スマート IC⇄霧ヶ峰ピーナスライン・ハケ岳の新観光ルートを形成します。



▶ WEB 掲載のメリット 貴施設をプロモーションできます

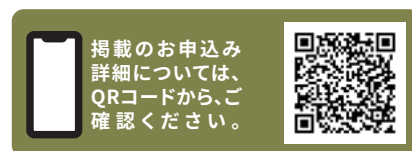
新たに作成する WEB サイトに以下の施設情報を掲載できます。

・施設名 ・施設写真 ・施設紹介文 ・施設 URL ・諏訪湖 SIC からの距離、所用時間



▶ WEB 掲載できる対象施設 次に掲げる条件の全てに該当する施設とします

- ①WEB サイトの趣旨をご理解いただき、諏訪地域の魅力発信にご協力いただける諏訪 6 市町村内に住所を有する施設(飲食店、宿泊施設、観光施設、各種販売店等)であること。
- ②貴施設ホームページに本 WEB サイトへのリンクを掲載した専用バナーを掲載すること。



▶ 掲載費用 無料

▶ 募集期間 随時募集します

【申込先・お問い合わせ先】 諏訪地方観光連盟(諏訪市役所観光課内) 〒392-8511 諏訪市高島一丁目22番30号
電 話:0266-52-4141(内線:421) メール:kankou@city.suwa.lg.jp

Monthly Topics 会議所の動き

9/25
(木)

9/26
(金)

女性会「若手後継者等育成事業女性会研修会」へ参加

長野県商工会議所女性会連合会は9月25日～26日に松本市で全県研修会を開催。県内各地の女性会から約140名、当所女性会からは6名が参加しました。初日の研修では講師3名より、女性ならではの視点を活かした企業価値創造について、事業承継と承継後の新たなビジネスへの挑戦について、顧客ニーズを捉えた事業転換や地元産業を守る企業経営についての講演を聴講。翌日は年間140万人が訪れる上高地を視察し、観光と環境保全の両立への取り組みについてガイドより説明を受けました。

参加者は、地域資源の利活用や地域課題への貢献を通じた女性ならではの企業経営について学びを深めました。



女性の視点を活かした企業経営について学ぶ参加者

10/10
(金)

女性会「全国大会」へ参加 ～全国的女性会員と交流～

全国商工会議所女性会連合会が主催する全国大会が東京都のホテルニューオータニで開催され、全国から約1,400名、当所女性会から3名が参加しました。日本商工会議所の小林健会頭、小池百合子都知事も来賓として出席。

本年度の「個として光る女性会事業表彰」では、県内の佐久商工会議所女性会が最優秀賞を受賞。東日本大震災以降、継続的に取り組んできた全国の被災地への支援活動が評価されました。

全国的女性会会員との交流や女性会事業表彰等から当会活動への気付きを得て、充実した大会となりました。



挨拶する全女連の久保田副会長

特定商工業者負担金の納入にご協力くださいー 該当される事業者の方へー



商工業者法定台帳の作成にあたり、負担金(1,000 円)をご納入くださいますようお願い申し上げます。



口座自動振替をご利用の皆様

口座自動振替日 ▶ 令和7年11月20日(木)

*「口座振替のお知らせ」を10月下旬頃お届け(郵送)いたしました。
ご確認をお願いいたします。

商工会議所は商工会議所法第10条(以下「法」という)の定めに従い、地区内の特定商工業者(商工会議所の会員・非会員にかかわらず、法によって該当する商工業者の全て)について政令で定める事項を登録した商工業者法定台帳(以下「法定台帳」という)を作成しています。

これは、地区内の商工業の状況を的確に把握し、商工業の総合的な改善発達を図り、兼ねて社会一般の福祉の増進に資する役割を担う地域経済団体である商工会議所の事業として定められたものです。

作成した法定台帳は、地区内商工業の基礎資料として、商工会議所の地域及び産業振興事業、行政の企画する商工業振興施策及び商取引の斡旋等幅広く運用しております。

当地区においては必要最小限の経費について、一律にて負担金(年額1,000円)を地区内の特定商工業者の過半数の同意に基づき、該当する事業者様にご負担いただいております。



銀行振込・窓口でのお支払いの皆様

ご請求の時期 ▶ 令和7年11月28日(金)頃

納入締切日 ▶ 令和7年12月26日(金)まで

特定商工業者とは

毎年4月1日現在において、それまで6ヶ月以上引き続き諏訪商工会議所の地区内(諏訪市域)に営業所等を有する商工業者のうち、商工会議所の会員・非会員を問わず、次のいずれかに該当する事業所をいいます。

- 諏訪市内の営業所等で常時使用する従業員の数が20人(商業またはサービス業の場合は5人)以上
- 4月1日現在における資本金額または払込済出資総額が300万円以上

日本史のトビラ 大久保利通の人材抜き方



大久保利通は、薩摩藩の下級武士に生まれたが、幕末、西郷隆盛とともに倒幕運動にまい進した。明治維新後は新政府の高官となり、明治6(1873)年の征韓論争では盟友西郷と対立してこれを退け、明治政府の最大実力者に成り上がった。西南戦争で人気のある西郷隆盛を倒したこともあり、一般にはあまり人気がないが、明治の政治家としては極めて優れた人物であった。

特に利通の偉さは、薩摩という最大派閥の出身であるにもかかわらず、同郷人をえこひいきしなかったことだ。

勝海舟は、次のように利通を評している。

「繰り返す繰り返す情実の相撲取りをなすやうではまことに天下国家のために相済まぬ事だよ。かういふ情実の間を踏み切つて、ものゝ見事にやりのけるのは、さうさナアー大久保だらうや、大久保のほかにはあるまいよ」(『氷川清話』講談社学術文庫)

明治時代に活躍した小説家の白柳秀湖も「大久保は広く人材を天下に募り、適材を適所に置いて働かせようといふ考へを持つて居た。だから、薩摩人にひどく憎まれて居た。薩摩人ならば馬鹿でも、グズでも、乱暴ものでも何でも使ふといふのではない。その態度が、特に頑固な中世封建思想で固つて居る一般薩摩人には全く理解できなかった」(『親分子分 政党編』千倉書房)と述べている。

戦国時代でいえば、利通はさながら織田信長のようなものである。薩摩閥という最大の閥族の長でありながら、人間を能力によって抜ききしていったからだ。有能ならば栄達できる。才能があれば力を発揮させてもらえる。それを実感できたからこそ、長州の伊藤博文や井上馨をはじめ、多くの逸材が利通の下に殺到し、明治政府の礎が築かれていったのだろう。まさに利通は、現代のビジネス社会でも求められる理想のリーダーである。

藩閥に関係なく、利通は有能な人材をどんどんと抜ききしていった。特にいったん信用した人物は、最後まで信じ通す癖があった。

利通は内務官僚たちに「私一己に使はれるとか薩長に使はれるとか思わず、国家の役人である、国家の事務を掌(つかさど)るといふつもりで自任してやつて貰はなければならない。且また、細かい事は自分は不得手である、事務の方は万事諸君に一任するから力を尽くして遣つて貰ひたい。その代わり、責任は我が輩が引き受けてやる。顧慮せずによつて貰ひたい」と述べ、「仕事の上の事は、過があつても決して叱られることなく、責任は一切自身が引き受けられたのである」(『甲東逸話』富山房)

まさに理想の上司像だ。こんな人の下で仕事ができるのなら、それこそ存分に各自の才能を発揮することができたのではなかろうか。

歴史作家 河合 敦

・・・ 商工会議所相談事例からの発見 ・・・



顧客が「買った」あとを考えると 「売れる」ヒントが見つかる

職員 中沢 源雄

「販売数を増やすためにはどうしたらいいのか？」
商工会議所の相談でも NO1 の相談内容ですが「顧客が買う」ためにはどうしたらいいのか？という相談はありません。この時点で「なんのこと？」「キレイごと？」「おなじことじゃん！」と心が揺らいでいる方も少なくないと思います。

「やめられない、とまらない」

このフレーズの後に続くものは…みなさんなら何が脳裏に浮かびましたか？

青年以上の皆様は、脳内で口ずさんだ方も少ないはず。

そう、多くの方は「かっぱえびせん」と答えるはずです。（若者世代はわかるのだろうか？）



この「やめられない、とまらない」から心の揺らぎの原因をちょっと考えてみます。

皆さんは、この言葉を「誰が発した言葉」だと考えますか？

メーカーさんが「売れすぎちゃって（製造を）やめられない、（売れ行きが）とまらない」と答える人は少ないはず。そう「かっぱえびせん」を食べた人です。

このフレーズが誕生するのには、発売当初こんなプレストーリーがあったかもしれません。

「このお菓子、やばいよねー」

「なにになに？」

「食べ始めるとやめられなくてね、気がついたら一袋なくなっちゃって…」

「そんなに美味しいの？私にもちょうだい！」

「やばーい！たしかに食べ始めるとやめられないね」

そのストーリーを聞いたメーカーさんが「それだよ！！」って、そのままフレーズにしてみた！ということがあったかどうかはわかりませんが（笑）

商品の特徴・強みで考えると、えびの風味がたまらない、絶妙な塩加減と大きさのスナック菓子ですが、買ったあと食べた人の特徴で考えると 1 本食べたなら、もう 1 本食べたくなる。これが無限に繰り返されてしまうから「やめられない、とまらない」になるわけです。これがかっぱえびせんを食べたことによって得られた喜びの言葉になります。

買っただけでは得られない、食べたことによって得られたこと。商売には「売り手」と「買い手」と「使い手」があります。これは企業間取引も同様です。かっぱえびせんは食べるものなので「使い手」ではありませんが「お菓子を食べた先に起こる好影響」と考えると同じことです。

自社の商品サービスを販売する時、つい「買ってもらう」ことに意識が集中してしまいがちですが、お客様の立場からすると「買う」の後ももうひとつ行動があることに気づいてください。「食べる」「使う」がまさにその行動となります。

売り手は「買う」ことに焦点をあわせるのではなく、購入したその先に焦点をあわせないと顧客が得られる本当の喜びに気づくことはできず、その商品を手に入れている顧客（見込み客）にその喜びを教えることはできません。

ちなみに、かっぱえびせんが発売されたのは 1964 年。売れはじめたのがいつ頃なのか諸説あるようですが、1968 年頃「やめられない、とまらない」のあのフレーズを口ずさむ CM が流れるまでは特に売れる商品ではなかったと、Wikipedia 先生が教えてくれました。

発売当初から人気はあったようですが、「やめられない、とまらない」の CM が多くの見込み客に「買ってみたい」気持ちを産んだことに違いはないと思っています。

大切なのは「買う」の後に起こす行動によって得られること。

このことをこれからも皆さんに伝えていこうと思います。

最後に

モノを売る売り手は、モノばかり見てしまう。

モノを手にして使う買い手は、手にした後に体験できること、得られる喜びを大切にしている。

見ているものが違うからズレていく

皆さんは、これがキレイごとには聞こえますか？そ



アクサ生命

みんなと
会社の未来を
健康に。

Know You Can

そう。あなたなら、できる。

AXA-A2-2209-1161/9WD 「健康経営[®]」は、特定非営利活動法人健康経営研究会の登録商標です。



健康経営 **アクサ式**

やりがいが集まって、会社はつよくなる。

「離職率が下がり始めている」「生産性がアップしてきた」。いま、経営者の皆様のそんな声が増えています。それはきっと、アクサの健康経営による「やりがい効果」。心と体の健康をケアすることはもちろん、ある会社では「仕事と治療の両立」や「社内サークル活動」などに取り組み、夢や生きがい、働きがいといった「社会的健康」までをサポートしています。社員一人ひとりがやりがいをもって働ける環境をつくり、会社全体も元気に変えていくために、アクサ生命がお手伝いします。

アクサ生命は、商工会議所と協力し、会員事業所の各種ニーズ（弔慰金・見舞金制度、退職金制度、リスク対策や事業承継など）を共済制度／福祉制度でサポートしています。

アクサ生命保険株式会社 松本支社 諏訪営業所
〒392-0023 諏訪市小和田南 14-7 諏訪商工会議所 3F TEL0266-53-8955